



MEMO

À : Tous les employés de Bel Air Mining S.A.S/Bailleurs/Parties prenantes
De : Direction Générale
Date : 02 août 2023

Objet : Changements au niveau de la Direction Alufer/Belair mining

Chers employés/ bailleurs / toutes les parties prenantes

Après plus d'un mois d'arrêt de nos opérations de chargement à la suite d'un incident, j'ai le plaisir de vous informer que nous reprenons de nouveau le chargement. Je vous remercie d'avoir soutenu Alufer/Belair dans cette période très difficile. Afin de sécuriser notre entreprise et de maintenir la continuité de nos activités, j'ai décidé de procéder aux changements suivants :

- M. Sadou Bah quittera notre entreprise avec effet immédiat.
- M. Karim Ghawi, un ressortissant guinéen, prendra la relève en tant que Directeur Général local pour aider à gérer l'opération de redémarrage. Il s'agit d'une nomination temporaire, car nous recherchons le ressortissant guinéen le plus qualifié pour occuper ce poste de manière permanente.
- M. Lamine Toure, notre fondateur, prendra le titre de vice-président/fondateur et dirigera les discussions avec le gouvernement et les relations avec la communauté. Nous ajouterons d'autres personnes locales qualifiées pour soutenir ces rôles importants.
- M. Mohamed Camara, nouveau venu chez Alufer/Belair, apportera son soutien pour toutes les questions relatives aux relations gouvernementales. Il aidera aussi l'équipe des relations communautaires sur le terrain afin de maintenir un climat apaisé autour de nos opérations.
- Abdourahmane Camara et Nfamoussa Bangoura se verront confier des responsabilités opérationnelles plus élargies.

Tous ces changements prennent effet immédiatement. Je m'engage à ce qu'Alufer/Belair Mining fasse un meilleur profit au service des communautés et des employés liés à Alufer/Belair, dans l'intérêt de toutes les parties prenantes.

Je vous remercie pour votre soutien continu.

To: Bel Air Mining S.A.S. employees/Owners/ Stakeholders
From: General Management
Date: August 2nd, 2023

Object: Management changes Alufer/Belair mining

Dear employees/ Owners/ All stakeholders

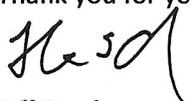
After more than a month's shutdown of our loading operations due to an incident, I'm pleased to inform you that we are once again back on the loading trail. Thank you for supporting Alufer/ Belair in this very difficult time. In order to secure our company and maintain our business continuity, I have decided to make the following changes:

- Mr. Sadou Bah will be leaving our business effective immediately.
- Mr. Karim Ghawi, a Guinean National, will take over as our local MD to help manage the restart operation. This is a temporary position as we search for the best qualified local Guinean national to fill the role permanently.

- Mr. Lamine Toure, our Founder, will take on the title of Vice-Chairman/ Founder and take the lead the discussion with Government and community relations. We will add further qualified local individuals to support these important roles.
- Mr. Mohamed Camera, a newcomer to Alufer/Belair, will provide support on all matters relating to government relations. He will also help community relations team in the field to maintain a calm climate around our operations.
- Both Abdourahmane Camara and Nfamoussa Bangoura will take on increased operational responsibility.

All changes effective immediately. I am committing Alufer/ Belair mining to do a better job in serving the communities and employees linked to Alufer/Belair, to the benefit of all stakeholders.

Thank you for your ongoing support.



Jeff Couch
CEO/Owner Rep

Ampliations:

- M. Aboubacar Kagbe Touré, Chairman of the Board of Directors
- M. Moussa Magassouba, Ministre des Mines et de la Géologie
- M. L'ambassadeur des USA